

SPRAWOZDANIE z działalności Komisji do spraw Transformacji Miasta Bełchatowa

Komisja została powołana uchwałą Rady Miejskiej w Bełchatowie w dniu 20 czerwca 2024 roku (**UCHWAŁA NR IV/28/24**) w składzie:

1. Cieślak Łukasz
2. Kępa Ewa
3. Mielus Mirosław
4. Półbrat Mariusz
5. Rzepecki Marcin - Przewodniczący Komisji
6. Roźniatowski Arkadiusz - Wiceprzewodniczący Komisji
7. Trojan Marcin

W posiedzeniach Komisji w charakterze stałego uczestnika, brała udział Pani Wioleta Stawska-Kamieniak - Pełnomocnik Prezydenta Bełchatowa ds. transformacji.

Komisja odbyła 4 posiedzenia w 2024 roku:

- 2 lipca
- 20 sierpnia
- 10 października
- 19 listopada

Warto w tym miejscu zaznaczyć, że posiedzenie w dniu 10 października odbyło się w formule otwartej z udziałem mieszkańców, gdzie dokonano prezentacji programu Energo Polis - autorskiego programu transformacji miasta. W posiedzeniu Komisji i aktywnej dyskusji wzięło udział kilkudziesięciu mieszkańców Bełchatowa.

Komisja odbyła 9 posiedzeń w 2025 roku

- 04 lutego

Omówiono stan przygotowań do procesu Transformacji Energetycznej z poziomu PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A. w kontekście transformacji Miasta Bełchatowa - wystąpienie Pana Dariusz Stępczyńskiego Wiceprezesa Zarządu ds. Transformacji PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A.

- 13 maja

Z inicjatywy komisji przygotowany został projekt uchwały Rady Miejskiej w Bełchatowie w formie stanowiska w sprawie wyrażenia poparcia dla lokalizacji elektrowni jądrowej na terenie Kompleksu Górniczo - Energetycznego Bełchatów. Projekt uchwały został przyjęty jednogłośnie przez Radę Miejską w Bełchatowie w dniu 29 maja 2025 roku i przesłany do kilkunastu instytucji Państwowych i Samorządowych celem wsparcia projektu.

- 09 czerwca

Komisja rekomenduje rozpoczęcie procedury związanej z wyłonieniem oferenta na przygotowanie dokumentów wspierających transformację Miasta w oparciu o cztery podstawowe cele, tj:

1. Wypracowanie scenariuszy transformacji, spójnej wizji transformacji Bełchatowa wraz z Lokalnym Planem Transformacji Bełchatowa (LPTB);
2. Stworzenie ram instytucjonalnych dla stałej, skutecznej współpracy i integracji środowisk zainteresowanych transformacją Bełchatowa;
3. Wykorzystanie podejścia partycypacyjnego na rzecz włączenia różnych grup interesariuszy oraz wypracowania pożądanych kierunków, działań i projektów transformacji Bełchatowa w ramach LPTB;
4. Wzmocnienie głosu lokalnych interesariuszy - formułowanie rekomendacji dla krajowych polityk sektorowych i polityk regionalnych uwzględniających potrzeby transformacji Bełchatowa.

Komisja wyraża chęć, aby po złożeniu ofert, a przed ich rozstrzygnięciem, odbyły się spotkania w ramach Komisji z oferentami w celu odniesienia się do złożonych ofert i rekomendowania odpowiedniego oferenta.

- 21 lipca

Komisja rekomenduje ponowne rozpoczęcie procedury związanej z wyłonieniem oferenta na przygotowanie dokumentów wspierających transformację Miasta w oparciu o poniższe działania prowadzone w 2025 roku, tj:

1. Powołanie i rozpoczęcie pracy Lokalnej Grupy Wsparcia Transformacji Bełchatowa (LGWTB) oraz Zespołu Roboczego ds. Transformacji;
2. Mapowanie interesariuszy i przeprowadzenie wywiadów pogłębionych;
3. Organizacja cyklu spotkań warsztatowych;
4. Opracowanie scenariusza transformacji;
5. Przygotowanie rekomendacji oraz harmonogramu dalszych działań w 2026 roku;
6. Udział eksperta w comiesięcznych posiedzeniach Komisji do spraw Transformacji Miasta Bełchatowa do końca 2025 roku.

Komisja wyraża chęć, aby po złożeniu ofert, a przed ich rozstrzygnięciem, odbyły się spotkania w ramach Komisji z oferentami w celu odniesienia się do złożonych ofert i rekomendowania odpowiedniego oferenta.

- 21 sierpnia

Wysłuchanie oferentów

W pracach Komisji wzięli udział następujący Goście:

1. Patryk Marjan - Prezydent Miasta Bełchatowa
2. Wojciech Piasecki - Wiceprezydent Miasta Bełchatowa
3. Adam Drobnik - dr hab. Prof. Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach
4. Aleksandra Nowakowska - dr hab. Prof. Uniwersytetu Łódzkiego w Łodzi
5. Błażej Mielczarek - Prezes Zarządu Bełchatowsko Kleszczowskiego Parku Przemysłowo Technologicznego Sp. z o.o. w Bełchatowie
6. Dariusz Stępczyński - Wiceprezes Zarządu ds. Transformacji PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A.
7. Wioleta Stawska-Kamieniak - Pełnomocnik ds. Transformacji Regionu Bełchatowskiego
8. Tomasz Jasiński - Zastępca Dyrektora Wydziału Rozwoju Miasta
9. Radni RM

W związku z wyborem ekspertów ds. transformacji, którymi zostali z **prof. Adam Drobnik i prof. Aleksandra Nowakowska**, komisja odbyła spotkania warsztatowe celem wypracowania scenariuszy transformacji w dniach:

18.09.2025r.

30.10.2025r.

12.11.2025r.

03.12.2025r.

Efekty pracy spotkań warsztatowych:

1. Opracowanie dokumentu pn. Scenariusze Transformacji Bełchatowa wraz z animacją interesariuszy transformacji jest prowadzone w oparciu o umowę Miasta Bełchatów z dn. 15 września 2025 z zespołem eksperckim: dr hab.

Adam Drobniak, prof. UE oraz dr hab. Aleksandra Nowakowska, prof. UŁ. Terminarz realizacji prac został określony w w/w umowie, tj. od 15 września 2025 do 15 grudnia 2025.

2. Prace nad w/w dokumentem prowadzone są w formie następujących narzędzi:
 - a. **Warsztatów (FGI- fokus group interviews)** z Komisją Transformacji Bełchatowa
 - b. **Wywiadów (IDI - individual in-depth interviews)** i rozmów prowadzonych z interesariuszami transformacji Bełchatowa i najbliższego otoczenia (tj. w skali powiatu bełchatowskiego)
 - c. **Wizyt terenowych**, spacerów badawczych, udziału w wydarzeniach kulturalnych.

Ad. 2.a.

Warsztaty FGI prowadzone są w formule tzw. Refleksyjnego laboratorium przyszłości (futureliteracylabs) wiążą się z: identyfikacją preferowanej oraz niepożądanej przyszłości Bełchatowa i najbliższego otoczenia; identyfikacją kapitałów terytorialnych, deficytów, czynników zewnętrznych ułatwiających i utrudniających transformację; dyskusją nad tzw. scenariuszami modelowymi - kierunkowymi; ostatecznym wyborem i sformułowaniem scenariusza(-y) docelowego(-ych).

W okresie objętym umową zrealizowano 4 sesje warsztatowe z Komisją ds. Transformacji Miasta Bełchatowa, tj.:

- Warsztat 1 (18 września 2025, godz. 16:00-19:00) poświęcony wprowadzeniu do projektu wraz z identyfikacją kapitałów terytorialnych i deficytów, które determinują przyszłość Bełchatowa i najbliższego otoczenia.
- Warsztat 2 (30 października 2025, godz. 16.00-18.00) poświęcony identyfikacji i ocenie trendów zewnętrznych (w układzie trendy międzynarodowe, krajowe i regionalne) wpływających w sposób pozytywny i negatywny na przyszłość Bełchatowa i najbliższego otoczenia.
- Warsztat 3 (12 listopada 2025, godz. 16.00-19.00) poświęcony sformułowaniu scenariuszy niepożądanej i preferowanej przyszłości Bełchatowa i najbliższego otoczenia .
- Warsztat 4 (3 grudnia 2025, godz. 16.00-18.00) poświęcony prezentacji tzw. scenariuszy modelowych - kierunkowych (tj. opartych na wybranych funkcjach społeczno-gospodarczych) wraz z dyskusją nad doбором 3 spośród nich ocenianych jako preferowane.

Ad. 2.b.

Wywiady IDI połączone z rozmowami z interesariuszami transformacji Bełchatowa i najbliższego otoczenia stanowią z jednej strony formę weryfikacji wyników prac warsztatowych prowadzonych z Komisją ds. Transformacji Miasta Bełchatowa (w zakresie kapitałów terytorialnych, deficytów, tendencji zewnętrznych oraz preferowanych i niepożądanych scenariuszy przyszłości Bełchatowa), z drugiej są formułą animującą lokalnych interesariuszy transformacji.

Wywiady prowadzone są z przedstawicielami następujących sektorów / podmiotów:

- jednostki samorządu terytorialnego w powiecie bełchatowskim,
- biznes (PGE i GK, sektor małych i średnich przedsiębiorstw),
- instytucje otoczenia biznesu (Bełchatowsko-Kleszczowski Park Przemysłowy, Regionalna Izba Gospodarcza),
- organizacje społeczne i NGO (m.in. Związek Zawodowy KADRA, TAK dla Bełchatowa, parafie),
- mieszkańcy, w tym młodzież (m.in.: uczniowie szkół średnich, Młodzieżowa Rada Miejska, pracownicy lokalnych firm, lokalni liderzy społeczni w dziedzinie kultury i sportu).

Do dnia 27 listopada przeprowadzono i skodyfikowano 20 wywiadów. Do 11 grudnia przewiduje się przeprowadzenie ok. 25-30 wywiadów. Przedstawiciel zespołu eksperckiego wziął również udział w wydarzeniu kulturalnym Bełchatowa, tj. spektaklu „Bełchatów - miasto i jego tożsamość. Opowieść w kilku aktach”, w wykonaniu Grupy Teatralnej BAT-PKP w dniu 8.11.2025r.

Ad. 2. c.

Wizyty terenowe połączone ze spacerami badawczymi realizowane są na terenie gmin powiatu bełchatowskiego oraz w ramach podmiotów, z którymi prowadzone są wywiady IDI. Do dnia 25 listopada 2025 r. wizyty tego rodzaju zrealizowano na obszarze następujących gmin: Bełchatów - Miasto, Bełchatów gmina wiejska, Kluki, Szczerców, Kleszczów.

Zgromadzony w oparciu o narzędzia opisane w pkt. 2.a, 2.b i 2.c materiał będzie podstawą do przygotowania finalnego dokumentu pt.: Scenariusze transformacji Bełchatowa. Struktura w/w dokumentu będzie obejmować:

- a. Statystyczny obraz Bełchatowa i najbliższego otoczenia na podstawie syntezy wybranych wskaźników.
- b. Kapitały terytorialne i deficyty Bełchatowa i najbliższego otoczenia.
- c. Tendencje zewnętrzne kształtujące przyszłość Bełchatowa i najbliższego otoczenia.

- d. Scenariusz niepożądany i preferowany dla Bełchatowa w opinii interesariuszy transformacji.
- e. Scenariusze modelowe - kierunkowe.
- f. Wynikowy scenariusz (-e) i najbliższego otoczenia (na podstawie analizy strukturalnej).
- g. Tematy transformacji Bełchatowa i najbliższego otoczenia.

Dokument powyższy będzie podstawą do podjęcia prac nad strategią transformacji Bełchatowa i najbliższego otoczenia.

REKOMENDACJA

Biorąc pod uwagę powyższe, wnioskujemy do Rady Miejskiej w Bełchatowie o zmianę uchwały z dnia 20 czerwca 2024 roku (uchwała **NR IV/28/24**) w taki sposób, że wydłuży się pracę komisji do końca IX kadencji Rady Miejskiej w Bełchatowie, tak by możliwe było podjęcie prac koncepcyjnych i wdrożeniowych strategii transformacji Miasta Bełchatowa.

Przewodniczący

Komisji ds. Transformacji Miasta Bełchatowa

Marcin Rzepecki